

## La cadena de suministro en las farmacéuticas

**Silvia Ondategui**  
Directora de Sanidad y Farmacia de PwC



**H**oy en día, los avances científicos están desplazando el foco de la industria farmacéutica trasladándolo de la enfermedad al paciente. Esta evolución comporta un cambio estructural, pasando de la distribución de masas hacia un enfoque más personalizado. En este contexto, la gestión de la cadena de suministro en el sector pasaría a centrarse más en la agilidad y la respuesta rápida a los clientes, requiriendo una forma de trabajar distinta a la habitualmente empleada. La diferencia más significativa sería la reorien-

tación de la producción, que antes se realizaba en función de las previsiones de los mayoristas y ahora se desarrollaría en base a la demanda del consumidor final. Esta nueva visión permitiría a las empresas farmacéuticas acceder a nichos de mercado y responder más eficazmente a las necesidades de ese segmento, aunque ello también exige a la par un mayor conocimiento del funcionamiento del sector.

Por último, cabe recalcar que esta transformación obligará a las empresas farmacéuticas a analizar la eficiencia operativa y financiera a la hora de diseñar estas nuevas cadenas de suministro. El principal reto de este nuevo enfoque, que las empresas farmacéuticas deberán afrontar, será encontrar el equilibrio óptimo entre poner los productos a disposición de los pacientes de la forma más ágil y rápida sin que ello comprometa la viabilidad económica del proceso.

## TRAUMATOLOGÍA

**Joan Serra Burgès** Médico radiólogo de la CRC UDIP  
CRC Corporació Sanitària

### Osteoporosis y dolores de espalda

**L**a osteoporosis es la enfermedad metabólica ósea más frecuente. Una de las complicaciones más habituales es la fractura vertebral. El tratamiento inicial de estas fracturas se basa en el reposo y la analgesia.

Si tras un periodo de 3-4 semanas persiste dolor importante, el tratamiento indicado para la fractura vertebral osteoporótica es la vertebroplastia percutánea (VTP), una de las técnicas más desarrolladas y aplicadas en CRC Unitat d'Intervenció Percutània (UDIP), del Grupo CRC Corporació Sanitària.

La VTP consiste en la introducción de una aguja en el interior de la vertebra fracturada, administrando a través de ella un material inerte (polietilmetacrilato). El tratamiento se realiza

con pequeñas incisiones en la piel que no precisan sutura y sin necesidad de intervención quirúrgica.

La VTP se debe realizar con un control de imagen adecuado (TAC o DIVAS) que permita una correcta introducción de la aguja. Así se evitan complicaciones que puedan producirse por lesión de estructuras en el momento de la punción o bien complicaciones relacionadas con la distribución del cemento por fuera del cuerpo vertebral. El cemento inyectado en la vertebra fracturada consigue, por un lado, aliviar el dolor y, por otro, estabilizar la columna vertebral impidiendo la progresión de la fractura.

Este procedimiento se realiza bajo sedación anestésica precisando la hospitalización del pa-

ciente unas 24 horas. La vertebroplastia se debe realizar por un grupo de profesionales expertos, utilizando un equipo de imagen de alta calidad y material óptimo. Con las nuevas tecnologías de imagen y materiales especialmente diseñados, se ha disminuido de forma muy importante las posibles complicaciones de la vertebroplastia. Este tratamiento está plenamente establecido por la CRC UDIP y los beneficios que comporta al paciente son muy importantes, consiguiendo alivio del dolor en hasta un 95 por ciento de los casos.

En determinados casos se puede realizar una técnica derivada de la vertebroplastia que se llama cifoplastia y que tiene como objetivo recuperar parcial o totalmente la altura vertebral perdida en las fracturas.

## PÍLDORAS

### Sánchez Lloret a la Olivé Gumà

Jordi Sánchez Lloret, hasta fecha reciente director de la división de servicios residenciales de CRC Corporació Sanitària, ha sido nombrado gerente de la clínica barcelonesa Olivé Gumà, propiedad de Aresa, entidad aseguradora adquirida en 2005 por Mutua Madrileña por 352 millones de euros. Hace seis meses Aresa reabrió la clínica Olivé Gumà tras invertir 15 millones de euros en los 2.500 metros cuadrados que ocupa en la calle Córcega. Sánchez Lloret (Barcelona, 1965) es economista y máster en gestión sanitaria por la UB-UPF. Anteriormente fue gerente de QMS Centre Mèdic.



Fachada de la Clínica Olivé Gumà

### M.D. Anderson

El centro médico especializado en oncología, participado mayoritariamente desde el 2003 por las compañías de private equity (fondos de capital riesgo) Iberzuizas e Inveralia, arrastra una importante deuda con la sanidad pública madrileña, con quien tiene concierto en materia oncológica.

El monto de la deuda se aproxima a los 7 millones de euros. Precisamente el consejero delegado de esta clínica madrileña, licenciada de

MD Anderson Cancer Center de Dallas (Texas), Francisco de Alvaro, se ha incorporado recientemente a USP Hospitales como máximo responsable ejecutivo.

### Clínica Baviera, movimientos bursátiles

El grupo de servicios oftalmológicos y de cirugía plástica Clínica Baviera, que junto a Corporación Dermoestética representan a las compañías del sector sanitario en la bolsa española, registra desde hace

dos meses importantes movimientos bursátiles.

De una parte el grupo March, a través de su "brazo inversor" Corporación Financiera Alba, ha incrementado su participación por encima del 20 por ciento adquiriendo paquetes de 25.000 acciones, aprovechando el precio atractivo de los títulos, que se mueven sobre los 7-8 euros.

Esta cotización es poco más de un 25 por ciento sobre el precio que tenían las acciones en 2007, cuando

empezaron a cotizar. Además de C.F. Alba figura como accionista de referencia el grupo familiar valenciano Serratos, con un 10 por ciento, y la familia fundadora de la empresa, Baviera, con un 20 por ciento.

El *free float* (capital en bolsa libre de accionistas estables) es del orden del 35 por ciento.

Los últimos movimientos bursátiles podrían ser antesala de alguna operación especulativa a corto plazo.

### Inscripciones registrales

Se constituye la limitada **X. Pomés Asesoría Estratégica** para la elaboración de informes sanitarios y organizativos de este sector. El titular de la misma, Xavier Pomés Abella, exconseller de Governació, Interior y Sanitat i Seguretat Social con los gobiernos de CiU, ha tardado más de lo habitual en constituir una mercantil para asesorar futuros clientes del área de la salud, según marca el objeto social.

Domiciliada en Sant Cugat del Vallès, la nueva mercantil tiene como administradores solidarios a Francesc Xavier Pomés Abella y su esposa María Pilar Raventós Saenz. Pomés se incorporó, tras su etapa política, como director de la Cúria Provincial de l'Àrea Assistencial i de Cooperació de l'Ordre Hospitalari de Sant Joan de Déu. A buen seguro que tamaña acumulación de cargos y experiencias resultarán

altamente fructuosas en su nueva etapa de consultor sanitario.

**Radioterapia Corachán y Gammagrafía Corachán** convocan junta ordinaria y extraordinaria para el próximo 3 de junio para examen de cuentas anuales, nombramiento de administrador y, en el caso de la segunda sociedad, modificar el sistema de administración mediante la sustitución del consejo por un administrador único.

Por otra parte en **Grup Corachán AIE** se revoca al consejero Alfredo Marqués Gubern y al presidente Javier Giménez Salinas Lerin, y se nombra administrador único a **Clínica Corachán** representada por Enrique Vallvé Queraltó.

La sociedad anónima **Hospital de Sant Boi** realiza cesión global de activo y pasivo a favor de **Parc Sanitari Sant Joan de Déu**, sin extinción de la sociedad cedente.

Se constituye con un capital social de cinco mil euros **Grup**

**Hospitalario Quirón Inmuebles** para la adquisición de solares, promoción, urbanización y construcción, así como explotación y compra-venta de inmuebles.

Administradores solidarios María Esther Cerdón Muro, Pilar Muro Navarro, José Ramón Rubio Laporta. El socio único de esta nueva mercantil es **Grup Hospitalario Quirón**. Tras la constitución se amplía capital en 19 millones de euros, con un resultante suscrito de 19.022.000 euros.

En **Institut Odontologic de Barcelona** se nombran administradores solidarios a Francisco Javier Vila Blanch y Alberto Pérez Porro. Amplía capital en 130 mil euros **Imagen Médica Digital Servicios Diagnósticos**, con un resultante de 490 mil euros. Al tiempo modifica los artículos 7 y 15 de los estatutos para la creación de distintas series de acciones. Esta mercantil está administrada por

**Alliance Medical Diagnósticos**, propiedad de un fondo dubaiti con sede en Londres y que mantuvo relaciones mercantiles con la valenciana de diagnóstico por imagen **ERESA**, que hace poco más de tres meses ha tomado una participación significativa en la capital de la catalana **Grup Mèdic CETIR**.

También amplía capital la limitada **Grup Mèdic Garraf**, con un resultante suscrito de 14 millones de euros.

En **Instersalus Consultora de Hospitales** se revoca el nombramiento como consejero de Humberto López Vilalta y se nombra en su lugar a Enrique Obach Téllez. Se constituye en Barcelona **Cetir Utset Diagnostic per la Imatge** con un capital de 150.000 euros para la exploración radiológica y diagnóstico por imagen. Administradores conjuntos Jorge Setoain Quinquer y Juan Utset Ballesté.

## LA CLÍNICA DEL FUTURO

### CLÍNICA DIAGONAL

Muy pronto en Esplugues de Llobregat, Barcelona

#### Con más recursos y servicios

- 80 habitaciones individuales
- Quirófanos inteligentes
- Unidad de cuidados intensivos
- Urgencias permanentes
- Ginecología y Obstetricia
- Hospital de Día Oncológico
- Tac y Resonancia

www.clinicadiagonal.com

**CLÍNICA DIAGONAL**  
CLÍNICA DE MEDICINA INTEGRAL



#### TRANSPORTES PÚBLICOS Y SERVICIOS

**BUS**: 63, 67, 68, 78, EP3, L 51, L 56  
N 12 (Nit Bus)  
**TRAM**: T1, T2, T3,  
parada Can Oliveras

Restaurant

## IRABÒ

El gusto por la excelencia



Escoles Pies 105, BARCELONA  
Tel: 93 212 84 39 www.irabo.es